

Vorwort zur 4. Auflage 2011	15
--	----

Vorwort zur Ausgabe 2018	16
---------------------------------------	----

Kapitel 1

Grundlagen der Volkswirtschaft und der Wirtschaftspolitik

<i>Rainer Reisloh</i>	17
1.1 Wesen und Aufgaben der Wirtschaft	17
1.1.1 Bedürfnisse als Ausgangspunkt wirtschaftlichen Handelns.....	17
1.1.2 Güter zur Bedürfnisbefriedigung	18
1.1.3 Das ökonomische Prinzip	19
1.2 Die Gütererzeugung (Produktion)	21
1.2.1 Die Produktionsfaktoren	21
1.2.2 Die Organisation der Produktion	23
1.2.3 Das Sozialprodukt und die Ermittlung des Volkseinkommens als Ergebnis der Gesamtproduktion	24
1.3 Der Güteraustausch	25
1.3.1 Wesen des Güteraustausches	25
1.3.2 Markt als Zentrum des Güteraustausches	26
1.3.2.1 Wesen des Marktes	26
1.3.2.2 Preisbildung von Gütern und Dienstleistungen.....	26
1.4 Wirtschaftspolitik	28
1.4.1 Wirtschaftssysteme.....	29
1.4.2 Ziele, Träger und Mittel der Wirtschaftspolitik	30
1.4.2.1 Ziele der Wirtschaftspolitik	30
1.4.2.2 Träger der Wirtschaftspolitik.....	31
1.4.2.3 Mittel der Wirtschaftspolitik	31

Kapitel 2

Standortfaktoren für Reitbetriebe

<i>Dr. Ernst Burandt, überarbeitet durch Martin Otto</i>	33
2.1 Infrastruktur des Einzugsbereiches.....	33
2.2 Verkehrslage des Betriebes	34
2.3 Umwelt-, Klima- und Bodenverhältnisse	34

Kapitel 3

Produktionsfaktoren für Reitbetriebe

<i>Dr. Ernst Burandt, überarbeitet durch Martin Otto</i>	35
3.1 Boden.....	35
3.1.1 Größe des Grundstücks.....	35
3.1.2 Gebäude.....	36
3.2 Mitarbeiter.....	37

Kapitel 4

Rechtsformen für Reitbetriebe

<i>Dr. Hans-Dietrich Wagner, überarbeitet durch Constanze Winter</i>	38
4.1 Natürliche Personen.....	38
4.1.1 Reitstall als privates Hobby	38
4.1.2 BGB-Gesellschaft als Inhaber	38
4.1.3 Reitstall als Gewerbebetrieb	38
4.1.4 Inhaber ist Landwirt	39
4.2 Handelsgesellschaften	39
4.2.1 Offene Handelsgesellschaft	39
4.2.2 Kommanditgesellschaft	39
4.2.3 Stille Gesellschaft	40
4.3 Juristische Personen	40
4.3.1 Eingetragener Verein.....	40
4.3.2 Gesellschaft mit beschränkter Haftung	40
4.3.3 GmbH & Co. KG.....	41
4.3.4 Aktiengesellschaft, kleine Aktiengesellschaft	41
4.3.5 Eingetragene Genossenschaft.....	41
4.4 Staatliche Einrichtungen	42

Kapitel 5

Markt, Werbung, Pferdeankauf und Pferdeverkauf

<i>Dr. Antonius Bornemann, Dr. Heiko Meinardus,</i> <i>überarbeitet durch Dr. Teresa Dohms-Warnecke und Dr. Klaus Miesner</i>	43
5.1 Allgemeine Situation auf dem Pferdemarkt	43
5.1.1 Faktoren auf der Angebotsseite	43
5.1.2 Faktoren auf der Nachfrageseite.....	47
5.2 Marktstrukturen	49
5.2.1 Struktur der Angebotsseite.....	49
5.2.2 Struktur der Nachfrageseite.....	50
5.3 Absatzwege	53
5.3.1 Direktverkauf	53
5.3.2 Verkauf über Verkaufsanzeigen in Zeitungen und im Internet.....	53
5.3.3 Verkauf über Vermittler	53
5.3.4 Verkauf auf Kommissionsbasis	54
5.3.5 Verkauf über Händler	54
5.3.6 Verkauf auf Pferdemärkten	54
5.3.7 Verkauf auf Auktionen	54
5.3.8 Verkauf über Vermarktungseinrichtungen	55
5.3.9 Verkauf über Züchtervereinigungen	55
5.3.10 Verkauf auf Turnieren.....	55
5.4 Auswahlkriterien beim Ankauf von Pferden	56
5.4.1 Typ und Exterieur	56

5.4.2	Pflegezustand	56
5.4.3	Abstammung	56
5.4.4	Größe	56
5.4.5	Farbe	57
5.4.6	Geschlecht	57
5.4.7	Alter	57
5.4.8	Ausbildungsstand	58
5.4.9	Bewegungsablauf, Springveranlagung und Rittigkeit	58
5.4.10	Interieur	58
5.5	Spezielle Einflussfaktoren beim Pferdeabsatz	58
5.5.1	Gesundheit	58
5.5.2	Kaufrecht	60
5.6	Werbemaßnahmen	61
5.6.1	Anzeigen in Tages- und Fachzeitschriften und im Internet	61
5.6.2	Prospekte und Werbedrucke	62
5.6.3	Direktwerbung	63
5.6.4	Werbung auf Messen, Schauen und Turnieren	63
5.6.5	Werbung durch gezielte Pressearbeit	63
5.6.6	Werbeartikel	63
5.6.7	Werbung durch moderne Techniken	63
5.7	Entwicklungstendenzen auf dem Pferdemarkt	64

Kapitel 6

Organisation der Pferdehaltung

<i>Martin Otto</i>	65	
6.1	Generelle Aspekte	65
6.2	Pferdebestand	67
6.2.1	Pensionspferde	67
6.2.2	Gastpferde	69
6.2.3	Ausbildungspferde	69
6.2.4	Lehr- und Verleihpferde	69
6.3	Aufstallung und Aufstallungsformen	70
6.4	Futtermittel und Einstreu: Bevorratung und Lagerung	72
6.5	Dunglagerung und Entmisten	73
6.5.1	Dunglagerung	73
6.5.2	Entmistung und Entmistungintervalle	74
6.6	Ausrüstung von Schul-/Lehr- und Ausbildungspferden	75
6.7	Stallgeräte und Maschinen	75
6.8	Gesetzliche Bestimmungen/Zwangsmitgliedschaften	76
6.8.1	Industrie- und Handelskammern/Landwirtschaftskammern	76
6.8.2	Berufsgenossenschaften	76

Kapitel 7

Organisation der Unterrichtserteilung und des Pferdeeinsatzes

Thies Kaspareit 78

7.1 Lehrpferde und ihr planmäßiger Einsatz 78

7.2 Unterrichtsplanung mit verschiedenen Unterrichtsinhalten 80

7.3 Aufstellung eines Unterrichtsplanes 82

7.4 Unterricht im Gelände 82

7.5 Besondere Veranstaltungen 83

Kapitel 8

Einrichtungen und Maßnahmen zur Unfallverhütung

Dr. Hans-Dietrich Wagner 84

8.1 Sicherheit der technischen Einrichtungen 85

8.2 Pferdepflege und Hilfe beim Beschlagen 85

8.3 Reitbekleidung 86

8.4 Zäumung und Sattelung 86

8.5 Lehrpferd 86

8.6 Anfängerunterricht 87

8.7 Verhalten in der Reitbahn 87

8.8 Springen 88

8.9 Ausreiten 88

8.10 Jagdreiten 89

8.11 Transportieren 89

8.12 Feuerverhütung 90

8.13 Erste Hilfe 90

Kapitel 9

Personalwesen

Rainer Reisloh, Christoph Hess (9.3), Jochen Klein (9.4) 91

9.1 Personalplanung und -einsatz 91

9.2 Personalkosten und Lohnberechnung 92

 9.2.1 Personalkosten 92

 9.2.2 Lohnberechnung 93

9.3 Personalführung 97

 9.3.1 Führungsstile 98

 9.3.1.1 Autoritärer Führungsstil 98

 9.3.1.2 Partnerschaftlicher Führungsstil 98

 9.3.1.3 Gleichgültiger Führungsstil 99

 9.3.1.4 Schlussfolgerung 99

 9.3.1.5 Persönlichkeit des Vorgesetzten 99

 9.3.2 Führungstechniken 100

 9.3.2.1 Einführung und Unterweisung 100

 9.3.2.2 Innerbetriebliche Information 101

 9.3.2.3 Aufgabenbereich und Verantwortung 101

9.3.2.4	Bewertung der Arbeit.....	102
9.3.3	Führungsfehler.....	103
9.3.4	Zusammenfassung.....	104
9.4	Arbeitsrecht.....	104
9.4.1	Zum Begriff des Arbeitsrechts.....	104
9.4.2	Arbeitsvertragsrecht.....	105
9.4.3	Zur Abgrenzung von Arbeitnehmern gegenüber Selbstständigen (z.B. freien Mitarbeitern).....	107
9.4.4	Arbeiter/Angestellte.....	107
9.4.5	Auszubildende/Volontäre/Praktikanten.....	107
9.4.6	Arbeitszeit.....	109
9.4.7	Urlaubsrecht.....	109
9.4.8	Entgeltfortzahlung im Krankheitsfall.....	110
9.4.9	Entgeltfortzahlung an Feiertagen.....	110
9.4.10	Mutterschutz und Elternzeit.....	111
9.4.11	Kündigungsrecht.....	112
9.4.12	Verkauf oder Verpachtung eines Betriebes.....	114
9.4.13	Betriebsverfassungsrecht.....	115
9.4.14	Tarifvertragsrecht.....	116
9.4.15	Unfallverhütung.....	116
9.4.16	Arbeitsgerichte.....	116

Kapitel 10

Versicherungen

	<i>Dr. Hans-Dietrich Wagner, Ulrich Kock (10.1), überarbeitet durch Constanze Winter....</i>	118
10.1	Gesetzliche Sozialversicherung.....	118
10.1.1	Krankenversicherung.....	119
10.1.2	Rentenversicherung.....	120
10.1.3	Arbeitslosenversicherung.....	122
10.1.4	Pflegeversicherung.....	123
10.2	Haftpflichtrecht und Haftpflichtversicherung.....	124
10.2.1	Normale Verschuldenshaftung.....	124
10.2.2	Tierhalterhaftung auch ohne Verschulden – Gefährdungshaftung.....	125
10.2.3	Erwerbstitierhalter.....	125
10.2.4	Tierhüterhaftung.....	126
10.2.5	Vereinshaftung.....	126
10.2.6	Haftung für fremdes Verschulden.....	126
10.2.7	Versicherungen gegen das Haftpflichtrisiko.....	127
10.3	Unfallversicherung.....	129
10.3.1	Gesetzliche Unfallversicherung.....	129
10.3.2	Versicherung über die Landessportbünde.....	131
10.3.3	Private Reiter-Unfallversicherung.....	132
10.4	Feuer-, Einbruchdiebstahl-, Leitungswasser- und Sturmversicherung.....	132
10.4.1	Feuerversicherung.....	133

10.4.2	Einbruchdiebstahlversicherung.....	133
10.4.3	Leitungswasserversicherung	133
10.4.4	Sturmversicherung.....	134
10.5	Versicherung von Pferden	134
10.5.1	Langfristige Versicherungen	135
10.5.2	Kurzfristige Versicherungen.....	136
10.5.3	Sonstige Versicherungsmöglichkeiten.....	136

Kapitel 11

Steuern

	<i>Franz Kuckelmann, überarbeitet durch Anne Hermann, Rainer Reisloh (11.2).....</i>	137
11.1	Steuern im gewerblichen Reitbetrieb	137
11.1.1	Übersicht über die wesentlichen Steuerarten.....	137
11.1.1.1	Allgemeines	137
11.1.1.2	Einkommensteuer	139
11.1.1.3	Körperschaftsteuer	142
11.1.1.4	Gewerbsteuer.....	143
11.1.1.5	Umsatzsteuer einschließlich der Besonderheiten in Reitbetrieben ...	144
11.1.1.6	Lohnsteuer.....	152
11.1.2	Steuerliche Abgrenzung des Betriebes.....	156
11.1.2.1	Abgrenzungsmerkmale	156
11.1.2.2	Liebhaberei	160
11.1.3	Übersicht über die wesentlichen Rechte und Pflichten im Besteuerungsverfahren.....	161
11.1.3.1	Anzeigepflichten	161
11.1.3.2	Steuerliche Buchführungspflichten	161
11.1.3.3	Mitwirkungspflichten	162
11.1.3.4	Steuererklärungspflichten.....	162
11.1.3.5	Aufbewahrungsfristen	162
11.1.3.6	Gewinnermittlung durch Einnahmen-Überschuss-Rechnung	162
11.2	Steuern im Reit- und Fahrverein	165
11.2.1	Allgemeines	165
11.2.2	Aufteilung von Vereinsaktivitäten nach steuerlichen Gesichtspunkten	165
11.2.2.1	Ideeller Bereich/Vermögensverwaltung	166
11.2.2.2	Zweckbetrieb	167
11.2.2.3	Wirtschaftlicher Geschäftsbetrieb	168
11.2.3	Zuordnung der wesentlichen Steuerarten im Verein.....	170
11.2.4	Wesentliche Einnahmen in Reit- und Fahrvereinen und ihre umsatzsteuerliche Behandlung.....	171
11.2.4.1	Allgemeines	171
11.2.4.2	Voraussetzungen für die Anwendung von Umsatzsteuer- befreiungen und ermäßigten Umsatzsteuersätzen	172
11.2.4.3	Ideeller Bereich und Vermögensverwaltung.....	172

11.2.4.4	Zweckbetrieb	174
11.2.4.5	Wirtschaftlicher Geschäftsbetrieb	175
11.2.5	Mittelverwendung und Rücklagenbildung.....	176
11.2.6	Übungsleiterfreibetrag und Ehrenamtpauschale.....	178
11.2.7	Spendenrecht	179
11.2.8	Steuerliche Pflichten des Vorstands	183

Kapitel 12

Betriebsplanung, Kostenrechnung und Controlling für Pferdebetriebe

<i>Dr. Birthe Gärke, Dr. Christa Finkler-Schade</i>	187
12.1 Einordnung der Leistungs- und Kostenrechnung und des Controllings in den Gesamtzusammenhang des Rechnungswesens	187
12.2 Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung	188
12.2.1 Deckungsbeitrag.....	191
12.2.2 Betriebszweigabrechnung	194
12.3 Einsatz von Controlling-Instrumenten in Pferdebetrieben.....	195
12.3.1 Daten für das Controlling.....	197
12.3.2 Kennzahlen des finanziellen Erfolgs eines Betriebes	198
12.3.2.1 Rentabilität	201
12.3.2.2 Kapitalstruktur.....	201
12.3.2.3 Liquidität	202
12.3.3 Businessplan	203
12.3.3.1 SWOT-Analyse	203
12.3.3.2 Beispielkalkulationen zur Preisfindung und zum Vergleich der Wirtschaftlichkeit verschiedener Betriebszweige	205
12.3.3.3 Finanzteil eines Businessplans.....	213
12.3.4 Herausforderungen für Controlling in Pferdebetrieben und Lösungsansätze.....	217
12.3.4.1 Marktanalyse.....	217
12.3.4.2 Benchmarking.....	217
12.3.4.3 Hohe Arbeitszeitbelastung bzw. kein Interesse am Controlling	218

Kapitel 13

Finanzierungsfragen

<i>Dr. Joachim Meyer-Blücher, Rainer Reisloh, Dirk Rieping</i>	219
13.1 Geld- und Kreditverkehr.....	219
13.1.1 Funktion der Kreditinstitute.....	219
13.1.2 Zahlungsverkehr	219
13.1.3 Geldanlagen	221
13.1.4 Wertpapiere.....	222
13.1.5 Kredit.....	223
13.1.6 Sicherheiten im Kreditgeschäft.....	225
13.2 Finanzplanung	228
13.3 Grundfragen der Finanzierung von Investitionen.....	232

Kapitel 14

Buchführung und Bilanz

Rainer Reisloh 235

14.1 Wesen und Aufgaben der Buchführung 235

14.2 Gesetzliche Grundlagen der Buchführung 236

14.3 Buchführungssysteme 237

 14.3.1 Einfache Buchführung 237

 14.3.2 Doppelte Buchführung 237

14.4 Von der Inventur zur Bilanz 238

 14.4.1 Inventur/Inventar 238

 14.4.2 Bilanz 240

 14.4.3 Auswertung der Bilanz 240

14.5 Wertbewegungen in der Bilanz 241

14.6 Einzelabrechnung der Bilanzposten auf Konten 243

 14.6.1 Aufgliederung der Bilanz in Bestandskonten 243

 14.6.2 Buchung der Geschäftsvorfälle auf den Bestandskonten 244

 14.6.3 Buchungssatz/Kontierung 245

 14.6.4 Von der Eröffnungsbilanz zur Schlussbilanz 246

14.7 Gewinn- und Verlustrechnung 248

14.8 Besonderheiten beim Jahresabschluss 250

 14.8.1 Bestandsveränderungen 250

 14.8.2 Abschreibungen 251

14.9 Organisation der Buchführung 252

 14.9.1 Kontenrahmen/Kontenplan 252

 14.9.2 Belege als Grundlage der Buchführung 253

 14.9.3 Buchführungsbücher 254

Kapitel 15

Marketing im Pferdebetrieb

Thies Kaspareit, Uwe Karow, Norbert Wuthenow 256

15.1 Marktanalyse – Informationsbeschaffung 256

 15.1.1 Informationsbeschaffung 256

 15.1.2 Marktanalyse 257

 15.1.3 Mitbewerberanalyse 257

 15.1.4 Kundenbedarfsanalyse 257

 15.1.5 Betriebsanalyse nach Stärken und Schwächen 258

15.2 Marketingplanung/Zieldefinition 258

 15.2.1 Absatzchancen 258

 15.2.2 Zielgruppenbestimmung 259

 15.2.3 Planwerte/Marketingziel 259

15.3 Marketing-Mix 260

 15.3.1 Kombination der Marketinginstrumente 260

 15.3.2 Angebot/Dienstleistung/Produkt 260

 15.3.3 Preis 261

15.3.4	Kommunikation	262
15.3.5	Vertriebsorganisation	263
15.4	Säulen und Organisation des Marketing.....	263
15.4.1	Umfeld.....	263
15.4.2	Personal	263
15.4.3	Produktpalette in Verbindung mit Preispolitik.....	263
15.5	Marketingkontrolle	264
15.6	Konsumenteninteresse	265
15.6.1	Grundrechte der Verbraucher	265
15.6.2	Tierschutz	265
15.6.3	Schutz durch das Unternehmen	265
15.6.4	Selbstschutz des Verbrauchers.....	265
15.6.5	Schutz durch den Staat.....	266

Kapitel 16

Fachverbände, Behörden und Organisationen	267
16.1 Fachverbände	267
16.1.1 Deutsche Reiterliche Vereinigung e.V.	267
16.1.2 Direktorium für Vollblutzucht und Rennen e.V.	272
16.1.3 Hauptverband für Traberzucht e.V.	272
16.1.4 Bundesvereinigung der Berufsreiter im Deutschen Reiter- und Fahrerverband e.V.....	273
16.2 Behörden und Organisationen	274
16.2.1 Ministerien.....	274
16.2.2 Landwirtschaftskammern	274
16.2.3 Zuständige Stellen und Behörden für die Berufsbildung	275
16.2.4 Jugendamt/Landesjugendamt	276
16.2.5 Veterinärverwaltung.....	276
16.2.6 Amtsgerichte	277

Kapitel 17

Anhang

17.1 Vertragsmuster	279
17.1.1 Betriebs- und Reitordnung	280
17.1.2 Pferdeeinstellungsvertrag	285
17.1.3 Vertrag über das Bereiten eines Pferdes.....	289
17.1.4 Reitlehrer-/Bereiter-Anstellungsvertrag	291
17.1.5 Arbeitsvertrag für Pferdepfleger.....	295
17.1.6 Pferdekaufvertrag (zwischen Privatpersonen untereinander, Unternehmern untereinander oder privatem Verkäufer und Unternehmer-Käufer).....	297
17.1.7 Verpachtung diverser Werberechte von Reit- und Fahrvereinen	300

17.1.8	Schutzvertrag (Pferdekaufvertrag mit Nutzungseinschränkung).....	301
17.1.9	Reitbeteiligungsvertrag (Mithaltervertrag).....	303
17.2	Steuerformulare für gemeinnützige Reitvereine.....	305
17.2.1	Schreiben des Bundesministeriums für Finanzen vom 7. November 2013 – Muster für Zuwendungsbestätigungen	305
17.2.2	Bestätigung über Geldzuwendungen	311
17.2.3	Bestätigung über Sachzuwendungen	312
17.2.4	Erklärung zur Körperschaft- und Gewerbesteuer von Körperschaften, die gemeinnützigen, mildtätigen oder kirchlichen Zwecken dienen	313
17.3	Sponsoringerlass	319
17.4	Wichtige Anschriften.....	322
17.5	Literaturverzeichnis	327
17.6	Stichwortverzeichnis	330